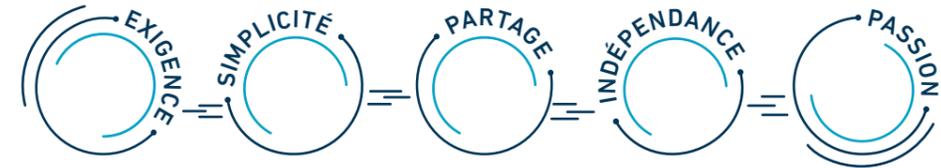


Créer des solutions pour une vie positive

# l'essentiel 2024



**ARTELIA**



Consulting  
Études & schémas directeurs  
Management de projet  
Maîtrise d'œuvre  
Gestion patrimoniale  
Marchés globaux

**Mobilité**  
**Eau**  
**Énergie**  
**Bâtiment**  
**Industrie**

# 5 ÉDITO

## AVANCÉES

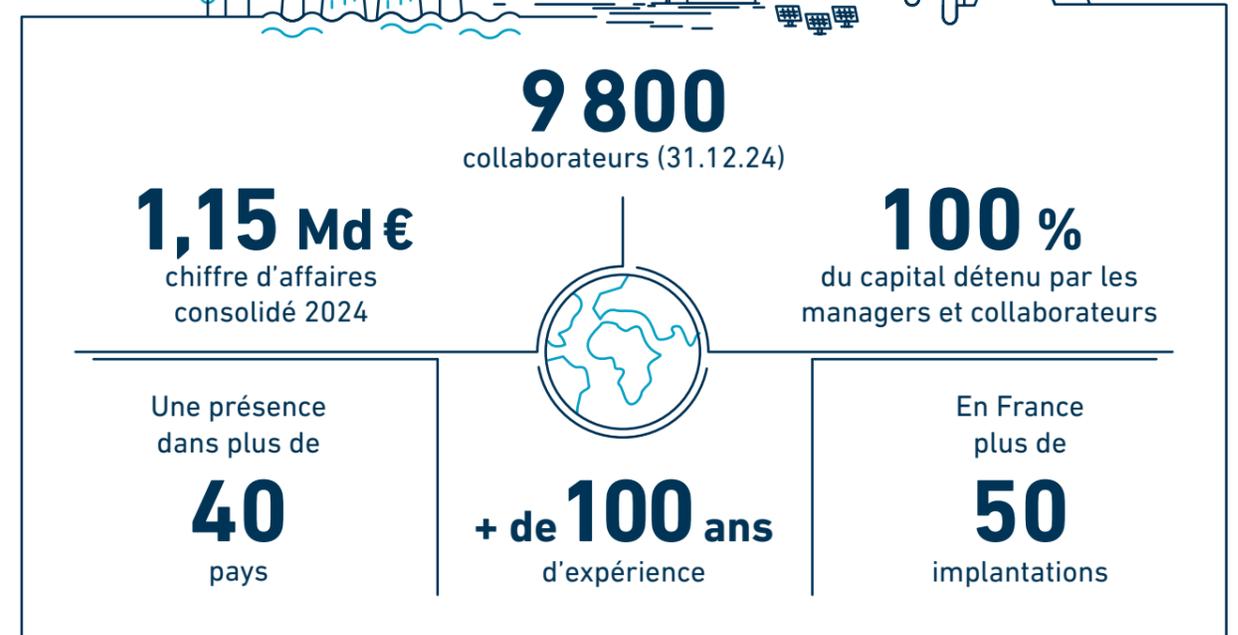
- 6 Un ancrage européen consolidé
- 7 Aux côtés de nos clients
- 9 Une intense activité de recherche et d'innovation
- 11 Artelia Digital Solutions
- 13 TRACE by Artelia, une écoconception ingénieuse
- 14 S'affirmer comme une référence en matière de RSE
- 15 Nos engagements & objectifs ESG

# 17

Fiers d'avoir soutenu la Métropole de Paris pour l'accueil des **JEUX OLYMPIQUES 2024**

## EN JEUX

- 19 Résilience climatique & biodiversité
- 21 Transition énergétique
- 23 Économie des ressources
- 25 Industrie avancée
- 27 Renouveau du bâti
- 29 Mieux vivre en ville
- 31 Mobilité durable & multimodale





# ÉDITO

## BENOÎT CLOCHERET

Président exécutif

### Objectifs atteints avec un an d'avance !

Le plan stratégique du Groupe Artelia, « Horizon 2025 », élaboré il y a cinq ans, fixait une ambition globale et des orientations structurantes en matière de croissance, déploiement international, affirmation des engagements RSE, intensification de la recherche et de l'innovation. En ce début d'année 2025, j'ai le plaisir d'annoncer que nous avons, grâce à la mobilisation de tous, atteint les objectifs que nous nous étions fixés. Avec un an d'avance !

Porté par cette puissante dynamique de développement, Artelia se positionne désormais dans le top 10 européen et parmi les 30 à 40 premières ingénieries mondiales. L'étape symbolique du milliard d'euros de chiffre d'affaires, dont la moitié hors de France, a été franchie en 2024, en nous appuyant sur des croissances externes et une croissance organique soutenue dans tous les domaines d'activité, pierre angulaire qui témoigne de la forte solidité du Groupe. La sélection de projets que vous découvrirez dans les pages suivantes montre la richesse et la diversité de nos contributions aux principaux enjeux du développement des villes et des territoires, partout dans le monde. Sans oublier la fierté d'avoir apporté notre pierre à la réussite d'un événement planétaire de 2024, les Jeux olympiques de Paris.

Artelia s'apprête aussi à dépasser le seuil symbolique des 10 000 collaborateurs, répartis dans plus de 40 pays sur les 5 continents, en accueillant plusieurs sociétés qui amplifient son élan de croissance organique. En 2024, nous avons conforté notre ancrage au Royaume-Uni avec l'arrivée de Pick Everard et Castons, deux sociétés de conseil et d'ingénierie de la construction

réputées de longue date. Nous avons consolidé nos expertises dans la sûreté des bâtiments avec MTC, et dans l'aéroportuaire avec les équipes d'Aéroports de Paris Ingénierie (ADPI) qui nous placent parmi les acteurs de référence sur ce secteur nécessitant des expertises rares. Devenue Artelia Airports, cette entité renforce aussi notre présence au Moyen-Orient et en Asie du Sud-Est, une autre excellente nouvelle.

En 2024, nous avons également concrétisé plusieurs de nos engagements en matière d'impact environnemental, de culture scientifique, de transition numérique et de qualité de vie au travail. Notre enquête d'engagement interne révèle à ce titre que 82 % de nos collaborateurs recommandent Artelia comme employeur.

Validé dès 2023 par SBTi, notre ambitieux programme de réduction de notre empreinte carbone accélère sa mise en œuvre. Nous avons par ailleurs finalisé le développement de « TRACE by Artelia » qui allie une méthode et un outil digital d'écoconception des projets. Nouveau témoignage tangible de notre mobilisation pour aider tous nos clients à progresser dans leur propre trajectoire de durabilité. La transition écologique continue par ailleurs d'être le fil rouge de nos travaux de recherche et d'innovation, en plein essor. C'est notre devoir de proposer des solutions novatrices aux défis majeurs que sont l'atténuation et l'adaptation au dérèglement climatique, l'économie des ressources et la préservation de la biodiversité. Notre fondation se mobilise elle aussi sur des initiatives environnementales, en complément de ses missions traditionnelles, humanitaires et d'insertion sociale et professionnelle. La transition numérique est l'autre axe

autour duquel convergent beaucoup de nos efforts d'investissement. Notre plateforme client WizArt est désormais pleinement opérationnelle et propose des services à la carte de gestion de projets et de données. Nous avons en parallèle investi dans la création de la chaire AugmentIA afin de mettre l'intelligence artificielle, sujet stratégique s'il en est, au service de l'ingénierie, de l'aménagement et de la construction, en adoptant une démarche éthique et environnementale.

Ces nombreux résultats, obtenus en 2024 dans un contexte économique et géopolitique mondial agité et incertain, constituent une juste récompense de l'engagement de toutes les équipes du Groupe. Ils constituent également un encouragement fort à poursuivre en 2025, dans une conjoncture qui a toutes les raisons de demeurer volatile. Nous avons fait preuve de dynamisme, d'adaptation et de résilience, nous poursuivrons avec optimisme et détermination dans les années à venir, car, chez Artelia, relever des défis ambitieux est dans notre nature. Le nouveau plan stratégique 2030, dont la préparation mobilise plusieurs centaines de collaborateurs et collaboratrices, sera précisément la boussole commune qui nous guidera pour incarner et servir, toujours et encore, notre raison d'être : « Créer des solutions pour une vie positive ».

Bonne lecture !

## AVANCÉES

### UN ANCRAGE EUROPÉEN CONSOLIDÉ

En accueillant les sociétés Pick Everard et Castons, Artelia accélère son développement au Royaume-Uni où il était présent depuis plus de 20 ans. Le Groupe totalise désormais près de 1 000 collaborateurs dans le pays et conforte ainsi son ancrage dominant en Europe. Il s'appuie sur sa présence historique en Afrique et au Moyen-Orient et poursuit son développement en Asie et en Amérique du Nord. Artelia a aussi consolidé certains métiers, dont l'aéroportuaire et la sûreté, avec l'intégration des sociétés françaises ADPI (devenue Artelia Airports) et MTC.

#### PICK EVERARD ET CASTONS REJOIGNENT ARTELIA AU ROYAUME-UNI

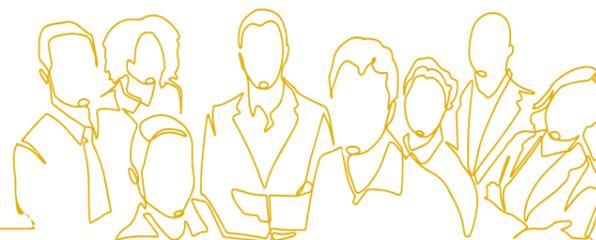
Depuis plus de 150 ans, Pick Everard (700 collaborateurs) figure parmi les principales firmes d'ingénierie au Royaume-Uni. Grâce à son siège de Leicester et ses 13 bureaux régionaux, elle dispose d'un solide ancrage de proximité. Ses équipes pluridisciplinaires fournissent une gamme complète de services en conception et gestion de projet dans les secteurs du bâtiment et des infrastructures. Référencée au sein de Scape, contrat-cadre majeur en matière de bâtiments et d'infrastructures pour le secteur public, Pick Everard intervient auprès d'acteurs de premier plan notamment dans la justice, la santé, l'éducation, la défense, l'énergie...

Entreprise fondée en 1895 et basée à Ipswich, Castons (70 collaborateurs) bénéficie d'une forte reconnaissance en tant que bureau de conseil en ingénierie du bâtiment dans l'Est du Royaume-Uni. Elle intervient dans des secteurs variés (laboratoires, bureaux, installations universitaires) et participe à de grands projets pour les services de santé publique (NHS Trusts).

#### DE NOUVELLES EXPERTISES EN AÉROPORTUAIRE ET SÛRETÉ DES BÂTIMENTS

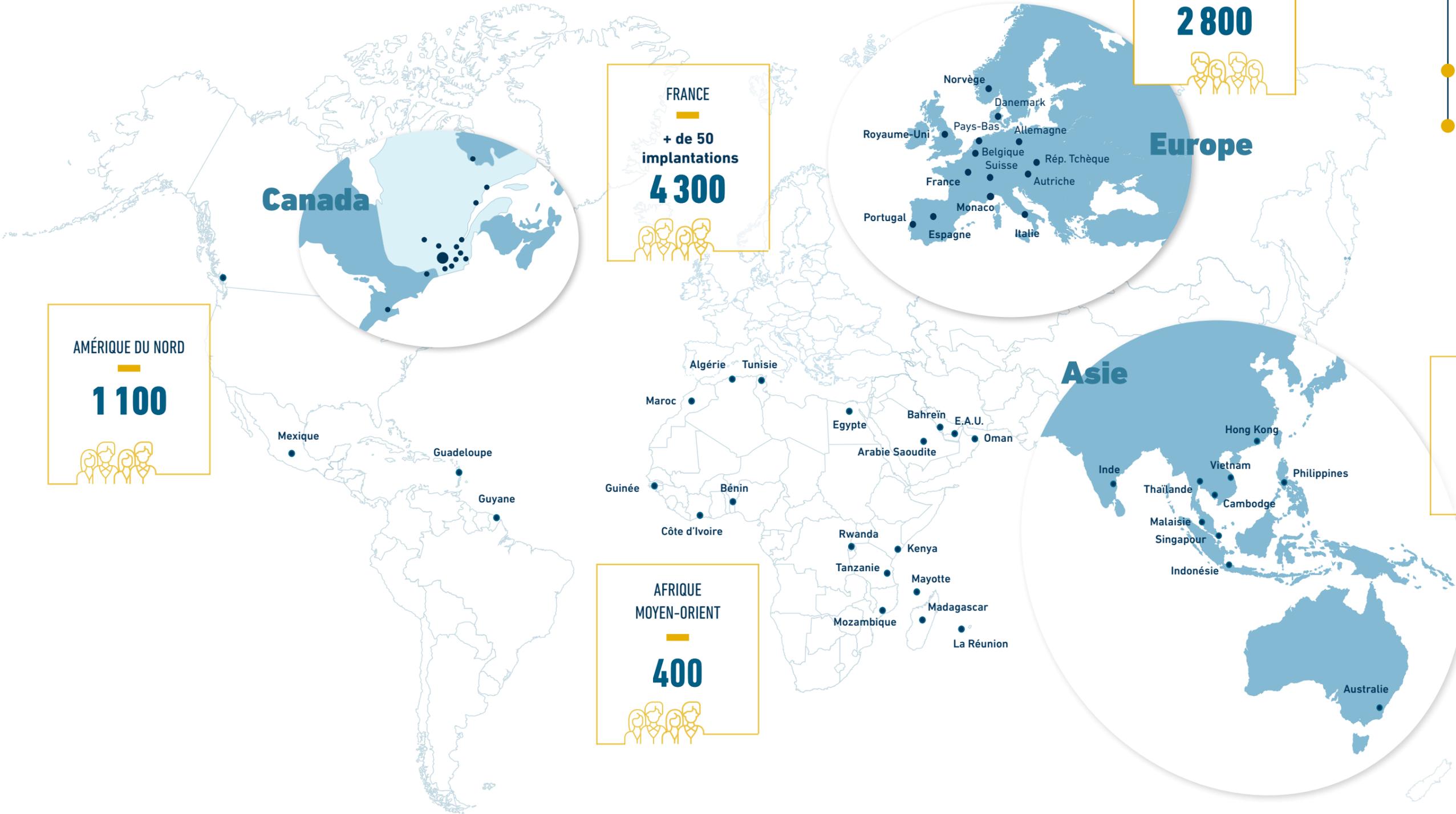
La société Artelia Airports, anciennement ADPI (Aéroports de Paris ingénierie) accompagne ses clients à toutes les étapes de leurs projets d'infrastructures aéroportuaires (terminaux, pistes, bagages...), du conseil au design et au management de projet. Elle regroupe une centaine d'experts basés essentiellement au Moyen-Orient et en Asie-Pacifique. Elle complète les compétences antérieures du Groupe en France et au Danemark, lui permettant de devenir un acteur mondial de la transformation des aéroports, notamment face aux enjeux environnementaux et de décarbonation.

Fondé en 1966, le cabinet MTC est un bureau d'études techniques, qui accompagne ses clients sur des missions de conseils pluridisciplinaires et d'ingénierie générale en bâtiment. MTC possède une expertise internationale spécifique dédiée à la conception des installations de sûreté dans les bâtiments sensibles, qu'elle met au service des maîtres d'ouvrage pour répondre à leurs exigences et aux contraintes particulières de leurs sites.



AVANCÉES

# AUX CÔTÉS DE NOS CLIENTS



**9 800**  
collaborateurs

Des projets dans  
**+ de 100 pays**

Une présence dans  
**+ de 40 pays**

# AVANCÉES



## UNE INTENSE ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION

Miser sur l'infiltration des eaux pluviales, prolonger la durée de vie des ouvrages, mettre en œuvre la circularité et le réemploi, relier les réseaux de chaleur urbains et les besoins industriels... Artelia s'emploie, avec expertise et détermination, à développer des solutions innovantes en faveur de la transition écologique.

### PLUSIEURS DE NOS CLIENTS ADOPTENT LA MÉTHOD'O POUR GÉRER DURABLEMENT LES EAUX PLUVIALES

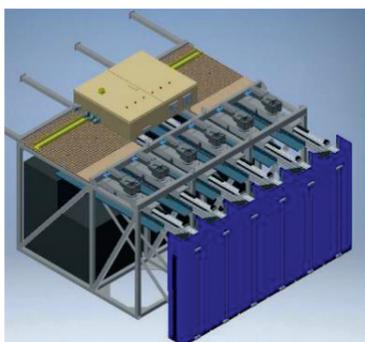
Le 14 juin 2024, Guillaume Barjot a soutenu sa thèse *Adaptation d'une méthode de cartographie à score pour la gestion distribuée des aires de production du ruissellement en milieux urbains*. Très innovante, cette méthode associe concertations et simulations pour coconstruire une gestion de l'eau qui optimise l'infiltration, contribuant ainsi à un nouvel urbanisme résilient et environnemental. Finalisée dans le cadre du Plan Pluie du Grand Reims, la Méthod'o et ses outils de modélisation ont été adoptés par d'autres collectivités (Eurométropole de Metz, communautés d'agglomération de Béziers, d'Estérel Côte d'Azur et de Saint-Brieuc Armor) afin de cartographier le potentiel de gestion des eaux pluviales à la source et les possibilités de désimperméabilisation des territoires.

### DÉMARRAGE D'UNE NOUVELLE THÈSE SUR LE TRANSPORT SÉDIMENTAIRE

En tant que parrain de la chaire industrielle Oxalia, Artelia co-encadre la thèse de Maxime Kaczmarek sur la dynamique de la « zone de Swash », l'espace de plage, entre terre et mer, où les vagues terminent leur course. Les mécanismes physiques spécifiques qui se déroulent à petite échelle dans cette zone de turbulence sont déterminants dans l'évolution morphologique des côtes, mais très difficiles à modéliser. Avec une approche à la fois expérimentale et numérique, ce travail de thèse entend faire avancer les connaissances sur le sujet.

### Le Laboratoire d'hydraulique se modernise

Artelia investit dans un nouveau batteur à houle multidirectionnel de dernière génération afin d'accroître ses capacités à simuler, sur des zones de plus grande profondeur, les houles liées à des phénomènes climatiques extrêmes. Le nouvel équipement, électrique et modulaire, permettra d'élargir l'offre de services (structures flottantes, ...). La mise en service est prévue en avril 2025 !



### Ponts connectés : sécuriser les ouvrages et prolonger leur durée de vie

Porté par le Cerema (centre d'expertise français sur l'aménagement durable des territoires), l'appel à projets Ponts connectés visait à proposer aux collectivités des solutions économiques, pratiques et performantes de surveillance et d'entretien de leur patrimoine. En tant que pilote des projets Cahpreex et Survout, Artelia a participé au développement et expérimenté un prototype d'instrumentation des ponts, à faible coût et fort potentiel. Via un système de capteurs d'eau et de déformation, il permet de surveiller la corrosion des câbles dans les ouvrages précontraints ou à haubans. Cette pathologie, difficilement détectable par les inspections non destructives, peut conduire à la destruction d'un ouvrage comme l'ont montré des événements récents. L'expérimentation sur le viaduc de Sylans a révélé l'intérêt de ce prototype et les améliorations à apporter aux capteurs et aux antennes pour le rendre plus performant.

### CIRCULARITÉ ET RÉEMPLOI, LE CAS D'ÉCOLE DU DÉMÉNAGEMENT DE NOS BUREAUX D'ÉCHIROLLES

À l'occasion du déménagement de nos équipes grenobloises dans de nouveaux locaux, deux collaboratrices d'Artelia ont conçu et mis en œuvre des outils et processus pour maximiser le réemploi des meubles et matériaux du bâtiment désaffecté. Plus de 2000 pièces de mobilier (sur 3200) ont ainsi pu être récupérées par des collaborateurs et des associations. Une trentaine de typologies de matériaux a également été réemployée par une chaîne de preneurs en circuit court.

L'ensemble représente une économie de 208 t eqCO2, soit 118 allers-retours entre Paris et New York en avion. En imaginant le réemploi en plusieurs phases, en adaptant tous les outils nécessaires pour organiser le déménagement puis la déconstruction, en inventant les chaînes de processus nécessaires, cette démarche innovante contribue à répondre au sujet majeur de l'économie des ressources sur lequel Artelia est engagé depuis plusieurs années.

### MIEUX INTÉGRER L'INDUSTRIE DANS LES RÉSEAUX DE CHALEUR URBAINS AU DANEMARK

Artelia est engagé dans le projet RAPIDH (Renewable and Affordable Process-Integrated District Heating). Financé par l'EUDP (programme danois dédié à la réduction des émissions carbone), son objectif est de réduire de 15 % les émissions de CO<sub>2</sub> de l'industrie de transformation danoise d'ici 2030, en intégrant le chauffage urbain dans un mix de solutions énergétiques techniquement et économiquement réalisables. Les partenaires du projet développeront des simulations opérationnelles pour identifier les possibilités d'optimisation de l'utilisation de l'énergie dans diverses industries de transformation et évalueront l'impact qui en résulte.

## CRÉATION DE LA CHAIRE AUGMENTIA

Mettre l'intelligence artificielle au service de l'ingénierie, de l'aménagement et de la construction

Fruit d'un partenariat stratégique entre la Fondation Grenoble INP et le Groupe Artelia, cette chaire participera à la mise en place opérationnelle de l'IA au sein de nos métiers, en adoptant une approche éthique et responsable. Plusieurs axes de recherche et d'innovation sont envisagés, comme l'adaptation de l'IA générative et des grands modèles de langues aux besoins spécifiques de l'ingénierie, la réduction des consommations énergétiques et de l'impact carbone des modèles actuels, le positionnement de l'humain et des valeurs humaines dans ce nouvel environnement technologique.

# AVANCÉES

## ARTELIA DIGITAL SOLUTIONS

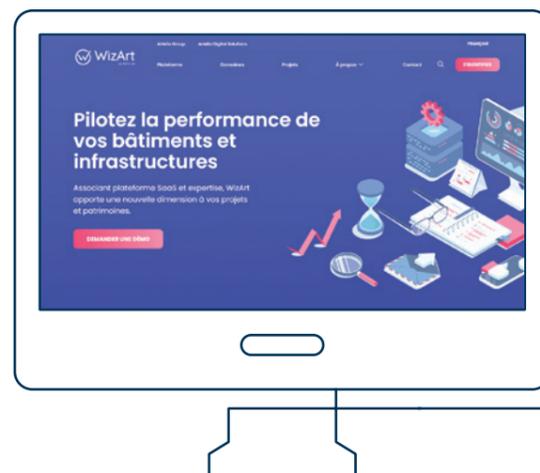
### Accélérateur de la transition numérique du Groupe

Proposant un éventail de services sur mesure pour accompagner la transition numérique des clients du Groupe, ADS (Artelia Digital Solutions) a consolidé la plateforme client WizArt et édité de nouveaux logiciels spécialisés. Parallèlement, elle a poursuivi ses activités traditionnelles, telles que la conception, la mise en œuvre et la maintenance de systèmes d'information, et joue un rôle clé dans des initiatives à haute valeur ajoutée. Parmi ces dernières figurent des sujets liés à la cybersécurité, aux jumeaux numériques, à la réalité virtuelle et à l'intelligence artificielle.

### LE PORTAIL CLIENT WIZART EST PLEINEMENT OPÉRATIONNEL

Après quatre années de développement et d'enrichissement, le WizArt Portail Client atteint l'âge de la maturité. Fluide et conviviale, cette plateforme modulaire de gestion de projets procure à l'utilisateur une restitution dynamique de ses données sous forme de rapports, tableaux de bord et cartographie, tout en proposant des applications métiers spécifiques. Sécurisée et accessible, facilitant les interactions, elle est très appréciée de ceux qui doivent respecter un processus formalisé de suivi de projet, impliquant de multiples sites, acteurs, missions et niveaux de reporting.

Déjà adoptée par plusieurs clients tels que Shell Royaume-Uni et Volkswagen Retail France, la plateforme WizArt accueille désormais Engie parmi ses utilisateurs, avec près de 250 collaborateurs mobilisés pour optimiser le pilotage des campagnes d'auscultation et l'analyse des données des barrages et digues.



### LANCEMENT DE QAAD ET DÉPLOIEMENT DE SIMILLAR

Éditeur de logiciels spécialisé dans les métiers de l'ingénierie et de la construction, ADS lance QAAD, un assistant qualité automatisé qui permet d'harmoniser et d'optimiser la production de plans AutoCAD®. Simillar, quant à lui, voit son déploiement s'étendre à l'international. Ce logiciel immersif de simulation de chantier a déjà conquis plus de 150 agences et entreprises de travaux en France.

### ARTELIA Consulting poursuit son développement dans la transition écologique

Artelia Consulting a continué d'assister des fonds et des prêteurs dans leurs opérations d'investissement en faveur de différents domaines (énergie, mobilité, culture, social, infrastructures sociales...). En tant que conseil technique, elle a notamment accompagné des prêteurs internationaux sur le projet d'édification, par le Centre Pompidou et le Musée Picasso, d'un pôle de conservation et de création nommé Fabrique de l'Art, à Massy dans la région parisienne ainsi que dans le refinancement d'installations de production de biométhane à partir de gaz de décharge.

Elle a également enrichi son offre afin de répondre aux besoins croissants de clients privés et publics en matière de transition écologique. À destination des entreprises, des organisations publiques et des acteurs financiers, cette nouvelle offre répond à de multiples besoins : cadrage réglementaire, mise en œuvre de plan d'action, définition de stratégie RSE, décarbonation, adaptation au changement climatique, préservation de la biodiversité... Nous avons ainsi réalisé une étude de marché pour une entreprise pétrolière intéressée par un investissement dans une diversification de ses activités dans l'énergie solaire. Nous avons aussi été missionnés par la région Provence-Alpes-Côte d'Azur dans le cadre de son partenariat avec le Maroc. Notre mission consistait à évaluer la contribution des « services locaux énergie-climat » à l'économie verte et à formuler des recommandations pour leur pérennisation en Méditerranée.

# AVANCÉES

## TRACE by Artelia

### une écoconception ingénieuse

# TRACE

by ARTELIA

Orienter la conception et la réalisation des projets, en améliorant leur empreinte environnementale et sociétale, et en préservant les ressources naturelles, résonne avec notre ambition de « concevoir des solutions pour une vie positive ». Face au dérèglement climatique, au déclin de la biodiversité, aux problématiques d'eau et de raréfaction des ressources, TRACE est notre contribution en tant qu'ingénierie responsable.

La proposition réside dans la mise à disposition, tout au long de la mission, d'un cadre rationnel de collaboration avec le client et ses parties prenantes, au profit de la meilleure solution. Nous avons développé TRACE by Artelia, pour signifier notre engagement autour d'une méthode robuste et simple, afin d'aider nos clients à aligner leurs projets sur les objectifs nationaux et internationaux de contribution à la transition écologique et à la préservation de la planète pour les générations futures.

#### UNE DÉMARCHÉ DE COCONSTRUCTION À INITIER DÈS LE DÉBUT DES PROJETS

L'un des points forts de TRACE est d'être mobilisable en amont des projets, afin de maximiser l'évitement des impacts. Nos équipes initient la démarche en dressant l'empreinte environnementale et sociale du site, puis précisent les ambitions du projet avec le maître d'ouvrage, sur la base de critères universels applicables dans tous les pays. Ce dialogue permet ensuite d'identifier les opportunités qui, traduites en objectifs chiffrés, génèrent un premier profil d'écoconception. Celui-ci sera alors challengé à toutes les étapes de la vie du projet dans une démarche d'amélioration continue et de collaboration.

#### 19 MESURES QUANTITATIVES POUR COUVRIR TOUS LES SUJETS

TRACE utilise une approche basée sur la cotation de 19 mesures quantitatives regroupées en 6 grandes catégories : le carbone, la pollution, la biodiversité, la société, les milieux de vie, les risques. Sa grille d'analyse permet de couvrir tous les sujets tels que l'énergie, la gestion des déchets, l'acceptabilité sociale, les risques technologiques, la préservation des habitats, l'économie des matériaux... La mobilisation de l'ensemble des métiers du Groupe autour de cette nouvelle démarche lui procure une grande robustesse et opérationnalité.

#### UN OUTIL NUMÉRIQUE DE GESTION ET DE SUIVI

L'application dédiée permet à tout moment de suivre l'évolution du profil d'impact initial et de mesurer les progrès réalisés, que ce soit pour un site ou pour une approche multi-sites. Hébergée dans Wizart, la plateforme digitale du Groupe Artelia, elle bénéficie de toutes les facilités de ce support en termes d'accessibilité et de partage, de convivialité et de sécurité.

## S'AFFIRMER COMME UNE RÉFÉRENCE EN MATIÈRE DE RSE

Toujours déterminé à être exemplaire en matière de responsabilité environnementale et sociétale, Artelia progresse d'année en année dans la concrétisation de sa politique RSE, en anticipant le niveau d'exigence croissant des réglementations et labels. D'importants efforts ont ainsi été consacrés au lancement du programme de décarbonation validé par SBTi et au déploiement de la norme environnementale ISO 14001 au sein du Groupe. Pour la première fois, nous avons également fait évaluer notre stratégie de cybersécurité par un organisme indépendant, comme nous le faisons depuis plusieurs années pour la RSE.



#### MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME SBTi

Artelia s'est engagé à réduire ses émissions absolues de gaz à effet de serre (GES) de 46,2 % sur les « scopes 1 et 2 » et de 27,5 % sur le « scope 3 », à l'horizon 2030. Pour tenir ces engagements, nous avons commencé à initier différentes actions.

En France, un réseau de 40 référents climat a été mis en place pour soutenir une campagne de sensibilisation et de formation auprès d'environ 4 000 collaborateurs. Des mesures structurelles ont été prises afin d'améliorer le bilan carbone du transport. Le renouvellement systématique en motorisation électrique des véhicules de service est instauré. Par ailleurs, la nouvelle car policy propose désormais une offre 100 % hybride ou électrique. Le Groupe va également mettre à disposition de ses collaborateurs des vélos électriques qualitatifs à un prix très attractif afin d'encourager concrètement le recours aux modes actifs.

Plusieurs autres actions ont été engagées par pays, en particulier dans les filiales les plus importantes et émettrices de GES. Le Canada, le Danemark, l'Italie, la Norvège, le Royaume-Uni et le Vietnam ont tous travaillé sur un plan d'actions chiffré (en € et en CO<sub>2</sub>) pour déterminer les actions prioritaires à lancer afin d'atteindre les cibles 2030.



#### CLASSÉ « GOLD » PAR ECOVADIS

Comme chaque année, nous avons fait évaluer notre performance RSE par EcoVadis, un organisme de notation qui intervient auprès de plus de 150 000 entreprises dans 185 pays, en analysant quatre thématiques : environnement, social & droits humains, éthique, achats responsables. Nous avons obtenu la note de 77/100 ce qui nous classe dans le top 2 % des entreprises de notre secteur évaluées par EcoVadis.



#### RENOUVELLEMENT DE NOTRE ENGAGEMENT AUPRÈS DU PACTE MONDIAL DES NATIONS UNIES

Nous avons réitéré notre adhésion au Pacte mondial des Nations Unies, renouvelant ainsi notre engagement à respecter dix principes universels (droits de l'homme, droit du travail, environnement, lutte contre la corruption) et à mettre en œuvre 17 objectifs de développement durable (ODD). Dans ce cadre, nous publions chaque année notre Communication sur le Progrès (COP) sur le site du Pacte Mondial.



#### DÉPLOIEMENT DU MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL ET DE LA CERTIFICATION ISO 14001

L'environnement est à plus d'un titre une thématique centrale et transversale pour Artelia qui en fait l'un des piliers de sa politique RSE. Le déploiement systématique d'un management environnemental qualitatif dans chacun de nos sites fait donc partie de nos priorités. Une rationalisation et une normalisation de nos approches en la matière ont été initiées pour proposer partout les meilleures pratiques. Plusieurs de nos sites en France, à Dubaï, en Espagne et au Royaume-Uni sont déjà certifiés ISO 14001, représentant 37 % des collaborateurs du Groupe. Notre objectif est d'accroître ce ratio à 50 % d'ici fin 2025.

#### cybervadis

#### UNE PREMIÈRE ÉVALUATION CYBERVADIS

Au regard de l'importance prise par les données numériques et les attaques les concernant, Artelia a fait évaluer son système de cybersécurité par l'organisme indépendant CyberVadis qui propose un audit exhaustif sur cette catégorie de risques. Nous avons obtenu une note globale de 811/1000, avec des résultats nettement supérieurs à la moyenne des entreprises auditées dans les quatre principaux domaines de l'analyse (confidentialité, protection des données, maintien en condition opérationnelle, gestion des risques liés aux tiers). Cette note globale classe Artelia parmi les entreprises « développées » en matière de cybersécurité.

# AVANÇÉES

## NOS ENGAGEMENTS & OBJECTIFS ESG



La politique RSE d'Artelia est structurée en 4 piliers principaux et 20 objectifs chiffrés qui expriment les ambitions élevées du Groupe en matière de critères ESG (environnement, social, gouvernance). Un bilan détaillé des résultats atteints à la fin de l'année 2024 est présenté dans le rapport de performance extra-financière.

Une réflexion a été lancée pour ajuster et renouveler ces objectifs dans le cadre de la définition de la nouvelle stratégie 2030 du Groupe.

### GARANTIR UNE GOUVERNANCE RESPONSABLE

NOS ENGAGEMENTS	NOS OBJECTIFS
<ul style="list-style-type: none"> <li>S'affirmer comme un groupe d'ingénierie pionnier en matière de RSE</li> <li>Rester une référence en termes d'éthique</li> <li>Motiver les collaborateurs en partageant la performance financière créée</li> <li>Préserver notre indépendance en associant largement les salariés du Groupe à l'actionnariat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser une évaluation détaillée des risques et opportunités ESG sur 100 % de nos offres significatives, basée sur la taxonomie européenne et les ODD</li> <li>Former chaque année 100 % de nos collaborateurs et freelances aux risques éthiques</li> <li>Intégrer des clauses ESG dans 100 % de nos contrats d'achats et effectuer chaque année des audits ciblés</li> <li>Partager au moins 1/3 du résultat généré par l'activité opérationnelle</li> <li>Promouvoir l'actionnariat salarié auprès d'au moins 50% des collaborateurs</li> <li>Inciter l'actionnariat salarié auprès des jeunes avec un premier objectif d'au moins 50 % d'actionnaires de moins de 45 ans</li> </ul>



### PROTÉGER NOTRE ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS	NOS OBJECTIFS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aligner l'empreinte carbone du Groupe Artelia sur les objectifs de l'accord de Paris, à travers notre engagement dans l'initiative Science Based Targets (SBTI)</li> <li>Maintenir notre active contribution aux réflexions sur les émissions carbone évitées sur les projets de nos clients</li> <li>Inciter nos clients à s'engager dans une démarche d'écoconception des projets et d'éco-suivi des chantiers, intégrant les aspects liés à la biodiversité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire l'empreinte carbone de nos émissions directes (consommations énergétiques de nos bureaux et flottes de véhicules) pour respecter la trajectoire « 1,5°C » (scopes 1 et 2, en valeur absolue et en intensité par collaborateur)</li> <li>Réduire l'empreinte carbone de nos émissions indirectes (essentiellement nos déplacements) pour respecter la trajectoire « well below 2°C » (scope 3, en valeur absolue)</li> <li>Développer l'expertise interne, notamment en formant 100% de nos responsables de projets aux méthodes et outils internes dédiés à l'écoconception et l'éco-suivi des chantiers</li> <li>Promouvoir une démarche d'écoconception et d'éco-suivi des chantiers sur 100 % de nos projets significatifs</li> </ul>



### CULTIVER NOTRE CAPITAL HUMAIN

NOS ENGAGEMENTS	NOS OBJECTIFS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Adopter la culture sécurité « goal zero accident »</li> <li>Favoriser l'engagement et le bien-être de nos collaborateurs</li> <li>Promouvoir la prise de responsabilité des femmes au sein de l'entreprise</li> <li>Accélérer l'inclusion</li> <li>Stimuler les trajectoires professionnelles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obtenir un taux de fréquence des accidents du travail inférieur à 3,25 et viser Zéro accident grave</li> <li>Viser 8/10 sur la moyenne des indicateurs « Engagement » et « Bien-être » de l'enquête annuelle des collaborateurs</li> <li>Atteindre 25 % de femmes managers et dans les instances dirigeantes</li> <li>Sensibiliser chaque année 100 % de nos collaborateurs à la politique Diversité et Inclusion « Each&amp;All »</li> <li>Permettre chaque année à 100 % de nos collaborateurs de se former en présentiel ou digital</li> <li>Co-construire de nouvelles opportunités professionnelles pour chaque collaborateur a minima tous les 3 à 5 ans</li> </ul>



### S'ENGAGER POUR UN MONDE CITOYEN & SOLIDAIRE

NOS ENGAGEMENTS	NOS OBJECTIFS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuer à l'attractivité des métiers scientifiques</li> <li>Encourager les femmes à rejoindre les métiers de l'ingénierie</li> <li>S'engager en faveur de l'intérêt général à travers la Fondation Artelia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner 15 programmes de recherche à travers des chaires ou actions doctorales pour améliorer l'impact sociétal d'Artelia</li> <li>Participer à 5 programmes d'actions visant à promouvoir les métiers de l'ingénierie auprès des femmes</li> <li>Atteindre 500 jours annuels de missions réalisées au profit de projets associatifs</li> <li>Viser un investissement annuel de la Fondation équivalent au minimum à 3% du résultat d'exploitation du Groupe</li> </ul>



# Fiers d'avoir soutenu la Métropole de Paris pour l'accueil **DES JEUX OLYMPIQUES 2024**



Engagés dans une vingtaine d'accords-cadres et de projets d'aménagement directement liés aux JO, notamment une mission de pilotage opérationnel pour la Solideo (Société de livraison des ouvrages olympiques), mais aussi, à une échelle de temps plus large, dans le renouvellement urbain et l'amélioration des infrastructures de transport de la Métropole, nous sommes heureux d'avoir contribué à la réussite de cet événement planétaire.



## **MAÎTRISE D'ŒUVRE D'UNIVERSEINE, LE VILLAGE D'ACCUEIL DES ATHLÈTES**

Artelia a contribué à la création, sur une friche industrielle, de cet écoquartier exemplaire en matière de construction durable, d'espaces verts et de biodiversité. Cet ensemble dédié à l'accueil des athlètes a été conçu pour être transformé en logements et bureaux à la fin des jeux.

## **MAÎTRISE D'ŒUVRE COMPLÈTE DU FRANCHISSEMENT URBAIN PLEYEL**

Ce double pont de 300 m (dont une partie, végétalisée, est réservée aux mobilités actives) franchit un large faisceau de voies ferrées pour relier deux quartiers de la commune de Saint-Denis.

## **SUIVI DE LA CONSTRUCTION DE LA PISCINE CAMILLE MUFFAT À AUBERVILLIERS**

Doté d'un bassin de 50 m, équipé de toitures végétalisées, ce centre aquatique moderne est alimenté à plus de 50 % par l'énergie renouvelable. Après avoir accueilli les délégations de water-polo, il est désormais au service des habitants.



## **SITES DE BAINNADE NATURELLE DANS LA SEINE**

Nos équipes ont fourni une assistance technique et réglementaire pour l'étude de faisabilité et la réalisation de plusieurs sites de baignade naturelle dans la Seine.

## **CONCEPTION ET MAÎTRISE D'ŒUVRE DE LA PASSERELLE PIERRE LAROUSSE À AUBERVILLIERS**

Facilitant pendant les jeux l'accès au Stade de France et au Centre aquatique olympique, elle fournit aujourd'hui aux cycles et aux piétons un nouveau passage au-dessus du canal Saint-Denis et contribue ainsi à améliorer les mobilités douces dans le département de Seine-Saint-Denis.



## **MAÎTRISE D'ŒUVRE DU BASSIN D'AUSTERLITZ**

Enterré sous le 13<sup>e</sup> arrondissement de Paris, ce réservoir souterrain monumental peut stocker 46 000 m<sup>3</sup> d'eaux usées et pluviales. Nos équipes ont assuré la maîtrise d'œuvre d'exécution de cette réalisation qui contribue au plan-baignade de la Ville de Paris.



© Lavigne & Chéron Architectes

# RÉSILIENCE CLIMATIQUE & BIODIVERSITÉ

Le dérèglement climatique a nettement fait sentir ses effets en 2024. Canicules et inondations majeures ont frappé de nombreux pays, provoquant des pertes humaines et matérielles importantes. Mis en exergue par la COP16 de Cali, le déclin du vivant devient lui aussi un sujet de préoccupation de premier plan. Experts des questions de résilience climatique, nous intégrons également à notre démarche la préservation et la restauration de la biodiversité.

## PROTECTION CÔTIÈRE DES ÎLES DE LA MADELEINE - CANADA

Les rives des îles de la Madeleine ont perdu plus de 9 m depuis 2005, une érosion en partie causée par les changements climatiques qui rendent l'île plus sensible aux tempêtes et aux ouragans. Le ministère des Transports et de la Mobilité durable a mandaté nos équipes pour réaliser une étude hydraulique maritime, évaluer les risques d'érosion et de submersion à venir, et proposer différentes solutions de protection côtière.

## PLANIFICATION DE L'ESPACE CÔTIER ET MARITIME DE LA MUNICIPALITÉ D'ASSINIE - CÔTE D'IVOIRE

La Banque Mondiale a confié à Artelia, en co-construction avec les différents acteurs du littoral, la réalisation d'un plan de développement harmonieux prenant en compte les exigences du développement durable, les risques et les multiples usages sectoriels de cet espace côtier (édifices, infrastructures, activités récréatives...).

## SCHÉMA DIRECTEUR ZONES HUMIDES DU BASSIN VERSANT DE L'YERRES-SEINE - FRANCE

Artelia accompagne le Syndicat mixte pour l'assainissement et la gestion des eaux du bassin

versant Yerres-Seine (SyAGE) dans l'élaboration d'un « schéma directeur zones humides » sur son territoire de près de 1100 km<sup>2</sup>. L'objectif est d'élaborer un plan d'actions concrètes, sur 10 ans, visant à protéger et restaurer des écosystèmes essentiels à la biodiversité et à la société humaine.

## ATLAS DE LA BIODIVERSITÉ MÉTROPOLITAINE DE NANTES - FRANCE

La Métropole de Nantes souhaite décliner, à l'échelle des 24 communes qui la composent, son atlas général de la biodiversité, un document de référence qui regroupe les connaissances sur le sujet et a pour vocation de sensibiliser les acteurs du territoire. Artelia pilote la réalisation de l'intégralité des contenus (milieux et espèces présentes) et des supports (carte de synthèse et cahier de présentation), en partenariat avec une agence de communication, à destination de chaque commune.

## CRÉATION D'UNE FORÊT URBAINE PLACE DE CATALOGNE À PARIS - FRANCE

Précédemment engagé dans une étude sur la transformation de quelques places parisiennes en forêts urbaines, notre Groupe a piloté, pour la Ville de Paris, la réalisation de l'un de ces projets. La place de Catalogne, jusque-là très minérale, accueille désormais un espace forestier de 3 220 m<sup>2</sup> (470 arbres plantés) et une piste cyclable.

## Renforcer les capacités d'adaptation aux inondations

### Réduction des inondations dans la basse vallée de la Canche - France

Durement touchée en 2024, la communauté d'agglomération des 2 Baies en Montreuillois (CA2BM) a confié à Artelia l'élaboration d'une stratégie globale de réduction des inondations. L'objectif final est de mettre en œuvre un programme d'aménagement qui intègre l'ensemble des causes (pluviométrie, ruissellement, remontée de nappes phréatiques et de la marée...) et des attentes de la collectivité, en se projetant à 50 ans.

### Protection contre les inondations de la vallée de la Medjerda - Tunisie

Artelia avec son partenaire SCET Tunisie assiste le maître d'ouvrage, le Ministère de l'Agriculture, des

Ressources Hydrauliques et de la Pêche et l'organisme de crédit pour la reconstruction (KFW), dans la mise en œuvre du programme de protection des inondations sur le bassin versant amont de la Medjerda (16 000 km<sup>2</sup>). Cela comprend la réalisation de travaux d'aménagements, sur la rivière et ses affluents, et la mise en œuvre de mesures d'accompagnement telles que la prise en compte des risques dans les documents d'urbanisation, la sensibilisation aux risques, l'amélioration de la surveillance des niveaux d'eau et de la gestion des crues par les barrages.

### Étude hydraulique du ruissellement et de l'érosion pour Grand Calais Terres & Mer - France

La communauté d'agglomération GCTM a confié à Artelia la poursuite d'études visant à lutter contre le

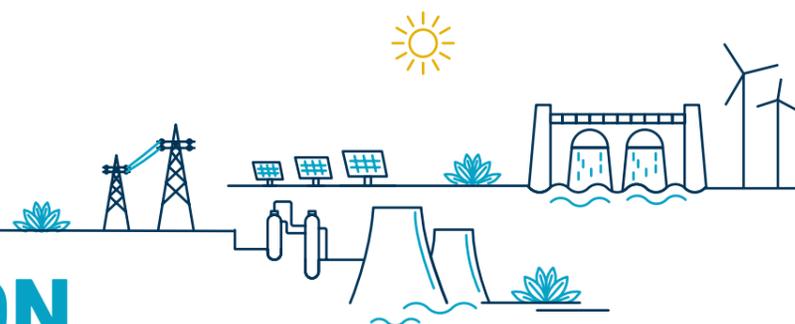
ruissellement et l'érosion des sols sur son territoire. Après une phase de synthèse des données existantes, nos équipes ont découpé le bassin versant (113 km<sup>2</sup>) en 14 sous-bassins, mené une enquête de terrain, puis réalisé une analyse hydrologique en identifiant les zones de production, de transfert et d'accumulation à l'aide de la méthode IRIP. La modélisation des pluies, réalisée via WaterSed, a ensuite permis de cartographier les volumes de ruissellement, la masse de terre érodée et la pluie infiltrée, tout en affinant l'évaluation des processus érosifs et des flux sédimentaires. Sur la base de ces analyses, des priorités d'intervention par zones ont été définies, et des solutions d'aménagement de type hydraulique douce et semi-structurantes ont été proposées.



© CA2BM - Inondations dans la basse vallée de la Canche

ENJEUX

# TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



En réponse à l'essor très rapide de la demande en électricité, nous intensifions notre engagement dans les énergies renouvelables, le développement des réseaux et les solutions de stockage. Pour contribuer à l'effort de décarbonation planétaire, nous mettons également l'accent sur l'efficacité énergétique, la récupération d'énergie fatale et le déploiement de carburants alternatifs au pétrole.



## Mise en service de l'aménagement hydroélectrique de Nam Ngum IV - Laos

Après avoir réalisé la revue de conception et la supervision des travaux, nos équipes ont assuré la mise en service de ce nouvel aménagement hydroélectrique sur la rivière Nam Ngum, l'un des affluents du Mékong. Il comprend un barrage béton de 68 m de hauteur, une centrale d'une puissance de 240 MW, un tunnel d'amenée de 17 km et une ligne à haute tension (230 kV) de 35 km. Il doit permettre de produire 870 GWh par an.



## DE MULTIPLES PROJETS ÉOLIENS ET SOLAIRES - MONDE

En Tanzanie, notre Groupe assure la supervision des travaux de construction de la centrale photovoltaïque de 50 MWc de Shinyanga. Aux Philippines, près d'Illagan, nous réalisons l'étude environnementale et sociale d'un projet solaire de 440 MW. En France, à Gueugnon, nous intervenons sur une installation photovoltaïque flottante. Nos équipes sont également engagées, en tant qu'ingénieur du propriétaire, dans la réalisation de la ferme éolienne Savan 1, un projet situé dans le sud du Laos qui comprend 48 turbines pour une puissance totale de 300 MW.

## LIVRAISON DE LA NOUVELLE INSTALLATION DE BIOMÉTHANE DU SIAAP À VALENTON - FRANCE

Depuis 2021, Artelia accompagne le Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne (SIAAP) dans la réalisation de cette installation de valorisation du biogaz en biométhane, pour injection du biométhane dans le réseau national. Avec une capacité de traitement de 1800 Nm<sup>3</sup>/h, elle permettra de valoriser jusqu'à 45 GWh par an de biométhane, produit à partir des boues issues de l'épuration des eaux usées, de manière locale et décarbonée. C'est la plus grande unité de ce type en France.

## POURSUITE DE NOS CONTRIBUTIONS À LA FILIÈRE NUCLÉAIRE - FRANCE

Artelia intervient en soutien aux exploitants et participe activement au nouveau nucléaire (préparation de l'augmentation des capacités de production des grands composants et des sites du programme EPR2). L'activité se déploie également sur les installations liées au cycle du combustible. Le Groupe participe notamment au projet de stockage longue durée de l'Andra, à la boucle MGO de Pierrelatte et à la création de deux nouvelles usines pour Orano à La Hague.

## LIGNE ÉLECTRIQUE SOUS-MARINE ENTRE ALLEMAGNE ET ROYAUME-UNI

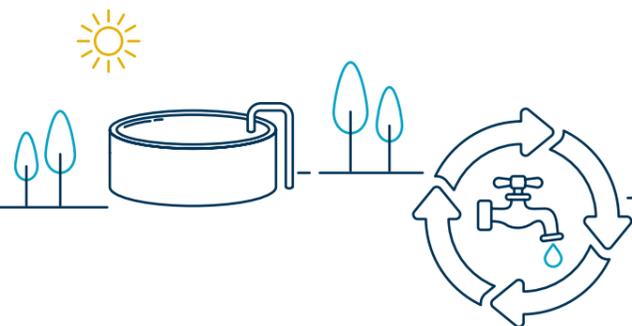
Le consortium international NeuConnect a choisi Artelia comme conseil technique pour l'installation d'un câble sous-marin reliant l'île de Grain, au Royaume-Uni, à Wilhelmshaven en Allemagne. Nous intervenons sur les stations de conversion à terre et les travaux de génie civil associés. Cette infrastructure améliorera la résilience énergétique du Royaume-Uni.

## UN LARGE DÉPLOIEMENT DES CARBURANTS ALTERNATIFS - EUROPE

En Allemagne, notre Groupe a planifié la réalisation de l'Autohof de Langenhagen, un espace d'accueil de 45 000 m<sup>2</sup> comprenant 23 postes de recharge électrique pour voitures et camions et une station de recharge hydrogène pour poids lourds. En République tchèque, nos équipes accompagnent également Orlen Benzina dans le déploiement de stations de recharge hydrogène et électrique rapide. Nous intervenons sur des projets similaires en Espagne, au Portugal, en Italie et en France.

ENJEUX

# ÉCONOMIE DES RESSOURCES



Au regard du dérèglement climatique, des objectifs de décarbonation et des enjeux de santé publique, il est crucial de faire évoluer notre utilisation des ressources naturelles et matériaux de construction. Un effort spécifique doit notamment être fourni pour renforcer les pratiques de réemploi et de recyclage, un maillon à conforter dans les approches par cycle de vie qui guident nos interventions.

## EXTENSION DU SITE WEEECYCLING DE FÉCAMP POUR LA RÉGÉNÉRATION DES MÉTAUX - FRANCE

Spécialisé dans l'économie circulaire des métaux stratégiques et précieux, WEEECycling propose à ses clients de transformer leurs rebuts en métaux de haute pureté ré injectables dans leur production. Souhaitant accroître ses capacités de recyclage des cartes électroniques, l'industriel a confié à Artelia la gestion d'un projet d'extension qui permettra d'améliorer la valorisation de différents métaux (or, argent, platine, palladium...).

## INAUGURATION DE L'INSTALLATION « REUT » D'ORLÉANS LA SOURCE - FRANCE

Orléans Métropole a mis en œuvre une installation innovante de réutilisation des eaux usées traitées (REUT) issues de la station d'épuration d'Orléans la Source. L'objectif était d'utiliser ces eaux comme eau industrielle mais aussi pour arroser des espaces verts et alimenter des bassins d'ornements d'un grand parc floral (35 ha), en évitant de puiser dans la rivière Loiret. Ces eaux usées traitées sont également utilisées pour l'alimentation des camions hydrocureurs des réseaux d'assainissement (en substitution d'eau potable). Artelia a réalisé la maîtrise d'œuvre complète de ce projet en accompagnant Orléans Métropole depuis la conception des

installations, avec leur volet réglementaire et sanitaire, jusqu'à leur réception. Elles permettent de fournir annuellement environ 100 000 m<sup>3</sup> d'eaux usées traitées par jour.

## MISE EN EAU DU BARRAGE DE LA VIGIE À SAINT-PIERRE ET MIQUELON - FRANCE

Accompagné localement par la société Ingénierie des Îles, Artelia a réalisé la maîtrise d'œuvre complète de la reconstruction de ce barrage de 15 m de hauteur qui servira à l'alimentation en eau potable de la commune de Saint-Pierre. L'ouvrage est un barrage poids en béton complété par une recharge aval en remblai. Le remplissage de la retenue devrait s'achever en juin 2025.

## UN PROCESSUS INNOVANT DE RETRAITEMENT POUR LA STATION DE KONGSBERG - NORVÈGE

Artelia assure le management de la construction d'une station d'épuration originale à Kongsberg. Celle-ci met en œuvre une méthode norvégienne qui consiste à utiliser un minimum de produits chimiques dans le processus de nettoyage des eaux usées, avec un bénéfice à la fois économique et environnemental. Cette solution permet également la récupération d'une ressource rare, le phosphore.

## MISE À NIVEAU ET MISE AUX NORMES DE LA STATION D'ÉPURATION DE BEAUHARNOIS - CANADA

La ville de Beauharnois a fait appel à Artelia pour augmenter les capacités et corriger certaines lacunes opérationnelles de sa station d'épuration. Nos équipes se sont appuyées sur la modélisation dynamique pour simuler différentes options et proposer les solutions les plus performantes et économiques.



## TRÆ, projet emblématique de la construction bois et de l'économie circulaire - Danemark

Avec ses 20 étages et ses 78 mètres, l'immeuble de bureaux TRÆ est la plus haute construction en bois du Danemark et compte parmi les plus élevées au monde. Cette réalisation, dont Artelia a assuré l'ingénierie aux côtés de l'architecte Lendager, est aussi un modèle d'utilisation de matériaux recyclés. Ceux-ci sont largement employés dans le bâtiment qui abrite également le « Living Lab », trois étages expérimentaux où nous avons respectivement exploré et testé l'utilisation de matériaux recyclés, upcyclés et biosourcés. L'objectif était de démontrer comment ces matériaux pouvaient être intégrés au mieux dans la construction et contribuer ainsi à réduire l'empreinte climatique. Ouvert en 2024, TRÆ a reçu 5 étoiles de la part du critique d'architecture le plus influent du pays et le Green Award au salon Building Awards.



# INDUSTRIE AVANCÉE

La production industrielle doit répondre à une demande croissante, portée par l'essor démographique, tout en s'efforçant de réduire ses consommations et émissions. Artelia accompagne le secteur dans ses projets d'extension et de modernisation, de décarbonation, de dépollution et de recyclage.

## CONCEVOIR DES CENTRES DE DONNÉES PLUS PUISSANTS ET MOINS « IMPACTANTS »

Alors que la digitalisation du monde se poursuit, l'essor de l'intelligence artificielle accroît considérablement la demande en installations de gestion et de stockage de données très puissantes et beaucoup plus exigeantes, notamment en matière de refroidissement (consommation d'eau et d'énergie). Artelia est engagé dans plusieurs projets de création et de modernisation de centres de données (130 MW de puissance, classement Uptime Tier III). Nos équipes apportent tout leur savoir-faire à la réduction des impacts environnementaux de ces installations.

## TRAITEMENT DES EFFLUENTS DES UNITÉS INFINEUM DE BERRE L'ETANG - FRANCE

Leader mondial dans le secteur des additifs pour lubrifiants, Infineum possède un site à Berre l'Etang qui exploite des procédés de fabrication chimiques complexes, en respectant des normes strictes de sécurité et d'environnement. Il a confié en ce sens à Artelia la gestion globale d'un nouveau projet de traitement des effluents.

## TRANSFERT D'UNE LIGNE DE CONDITIONNEMENT CHATO - FRANCE

Filiale du Groupe Chato spécialisée dans les produits prêts à l'emploi, L'atelier des fruits et légumes nous a confié la réalisation (de la conception à la mise en service) du transfert de l'une de ses lignes de conditionnement. La nouvelle installation vise un enchaînement optimal des opérations, depuis la réception des matières premières jusqu'à la phase de distribution des produits finis.

## CONSTRUCTION D'UNE UNITÉ DE PRODUCTION DE PARACÉTAMOL À FAIBLE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE - FRANCE

Artelia intervient dans différents projets de développement pharmaceutique, en particulier au Danemark et en France où il contribue à la construction d'une nouvelle unité de production de paracétamol pour Seqens à Roussillon. Le nouvel atelier de production du principe actif aura une

empreinte environnementale réduite d'un facteur 5 à 10 par rapport aux unités existantes (déchets, consommations d'énergie, émissions de CO<sub>2</sub> des scopes 1 et 2...).

## NOUVELLE LIGNE DE PRODUCTION POUR MANITOU À CANDÉ - FRANCE

Artelia réalise pour Manitou des postes de pointage de soudage, clés en main, dédiés à la fabrication de nacelles. Comptant parmi les leaders mondiaux de l'élévation de personnes, Manitou pourra ainsi réintégrer des fabrications jusque-là sous-traitées et limiter l'empreinte carbone des déplacements associés.

## GIGAFACORY DE BATTERIES À DOUAI - FRANCE

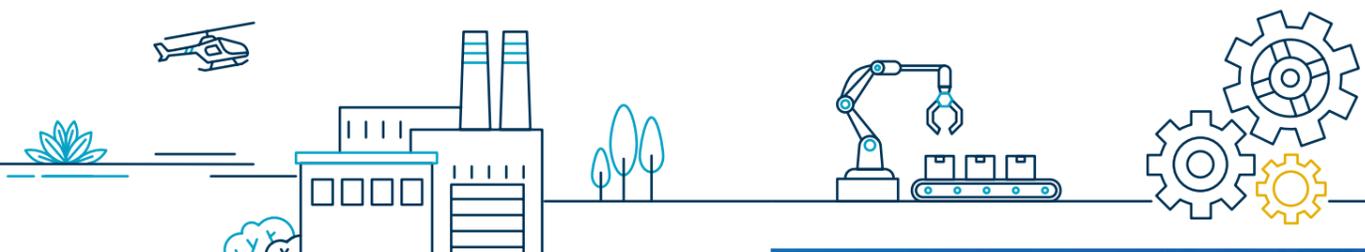
Adossée au site RENAULT de Douai, cette usine de fabrication de batteries pour voitures électriques aura une capacité de production initiale de 9 GWh pour la première phase. Elle doit commencer à livrer ses premières cellules en 2025. Artelia assure l'assistance technique du projet.

## ÉDIFICATION D'UN BÂTIMENT INDUSTRIEL POUR AIRBUS HELICOPTERS - FRANCE

Artelia a supervisé la construction d'un bâtiment dédié à la livraison des hélicoptères Airbus à leurs clients. Le hall de livraison d'environ 800 m<sup>2</sup>, chauffé et climatisé, présente une grande porte coulissante vitrée vers la piste et peut être séparé en 2 par un mur mobile pour créer une zone de livraison « confidentielle ». Le bâtiment a été livré en août 2024.

## IMPLANTATION D'UNE UNITÉ DE BIOGAZ POUR WEPÀ GREENFIELD - FRANCE

Acteur français majeur dans le domaine du recyclage du papier, WEPÀ Greenfield a confié à Artelia l'installation d'une unité de méthanisation sur son site de Château-Thierry. En valorisant sous forme de biogaz les déchets de papier issus de ses fabrications de pâtes recyclées, l'entreprise compte réduire de 50 % la consommation de gaz de son usine.



## Développement d'une production de nickel de haute pureté - France

Sibanye Stillwater étudie la possibilité de reconverter l'usine de raffinage de nickel de Sandouville en unité de production de matériaux destinés aux précurseurs de cathodes de batteries (pCAM) pour le marché des véhicules électriques. En partenariat avec Hatch, Artelia participe à cette étude de faisabilité qui inclut un volet portant sur l'utilisation de matériaux recyclés.



© Sibanye Stillwater

# RENOUVEAU DU BÂTI

Toujours confrontés au fléchissement de la construction neuve de bureaux et de logements (en Europe de l'Ouest), les acteurs du secteur privilégient les opérations de rénovation et de mise aux normes du patrimoine existant. La demande de bâtiments complexes et techniques reste toutefois soutenue. Artelia mobilise son expertise pour répondre à ces besoins de durabilité et de technicité.



## CRÉATION D'UN BÂTIMENT POUR LE COMMANDEMENT DE L'ESPACE À TOULOUSE - FRANCE

Artelia intervient, en tant qu'expert technique, dans le cadre d'un marché global (conception-réalisation-maintenance) qui porte sur la construction du centre de Commandement de l'espace (CDE) et du Space Center of Excellence (COE) dédié aux membres de l'OTAN.

L'édifice répond à un haut niveau d'exigence en matière de sécurité et de sûreté, de sobriété énergétique et environnementale.

## RÉSIDENCE À HAUTE EXIGENCE ENVIRONNEMENTALE À MADRID - ESPAGNE

Batipart a confié à notre Groupe la gestion d'un projet qui tire pleinement parti de la conception bioclimatique et de la lumière naturelle pour obtenir un confort optimal avec une consommation d'énergie minimale. La résidence est constituée d'une structure en bois lamellé-croisé et utilise des matériaux respectueux de l'environnement. Elle produit l'essentiel de son énergie grâce à des panneaux photovoltaïques et réutilise l'eau de pluie pour irriguer les espaces paysagers.

## CERTIFICATION EXEMPLAIRE DE LA TOUR VIETCOMBANK - VIETNAM

Artelia a apporté à Vietcombank sa capacité de conseil et son expertise technique en certification durable. La tour Vietcombank de Hô Chi Minh-Ville est ainsi le premier bâtiment du Vietnam à obtenir à la fois les certifications LEED O+M Platinum et WELL Core™ Gold. Qualité optimale de l'air et de l'eau, lumière naturelle à 360°, accessibilité et sécurité, protocoles de nettoyage utilisant des produits non toxiques figurent parmi les critères de durabilité et de bien-être considérés.



## Un déploiement international soutenu dans le domaine de la santé

### Développement du Smart Health Care City de Benguérir - Maroc

Dans le cadre de la Ville Verte de Benguérir, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) développe une cité de la santé appelée Smart Health Care City (SHCC). Artelia assure la maîtrise d'œuvre complète des lots structure, fluides et VRD de ce projet qui comprend un centre hospitalier universitaire (200 lits), un centre de soins de suite et de rééducation (120 lits) et un centre de gériatrie de moyen séjour (70 lits).

### Rénovation et extension de la polyclinique internationale de Toul Kork à Phnom Penh - Cambodge

Khema Global a entrepris de moderniser sa polyclinique de Phnom Penh et a confié à Artelia la gestion du projet. La nouvelle structure respectera les normes internationales les plus récentes en matière d'établissement de santé.

### Centre Oscar Lambret à Lille - France

Nos équipes assurent la maîtrise d'œuvre complète et l'architecture intérieure de ce centre de cancérologie de 97 lits, en lui apportant tout leur savoir-faire en matière d'optimisation du parcours de soins.

### Nouvel hôpital West Suffolk à Bury St Edmunds - Royaume-Uni

Artelia participe à la conception de ce nouvel hôpital, sur le site de Hardwick Manor à Bury St Edmunds, qui a été approuvé par le New Hospital Programme (programme gouvernemental britannique dédié aux infrastructures de santé).



Smart Health Care City de Benguérir

### DÉPOLLUTION DU SITE LES GRANDES- SERRES DE PANTIN - FRANCE

La municipalité de Pantin a décidé de réutiliser les anciennes halles d'un site industriel pour créer un lieu de vie axé sur la culture, la détente et la promenade. Artelia pilote les travaux de dépollution de l'ensemble des bâtiments anciens (amiante et plomb) et la déconstruction de certains éléments pour permettre l'émergence de ce nouveau site.

### OUVERTURE DE KAJEN, LE « FOOD UNIVERSE » DU CENTRE FISKETORVET À COPENHAGUE - DANEMARK

Accueillir sur 4 étages et 6 500 m<sup>2</sup> près d'une quarantaine de restaurants au bord de l'eau, telle est la dernière phase de la transformation du centre commercial de Fisketorvet, situé sur le front de mer de Copenhague. Engagé à un niveau stratégique dans plusieurs volets de l'opération, Artelia a fourni une large gamme de services allant de la conception technique à la gestion de la construction, en assurant la coordination santé-sécurité du projet.

### RÉNOVATION DES HÔTELS CAMPANILE - FRANCE

Artelia accompagne Louvre Hotels Group dans son programme de rénovation des hôtels des marques Campanile et Première Classe au titre d'une mission de maîtrise d'œuvre.

### CONSTRUCTION DU CLIMATE CHALLENGE LABORATORY DE L'UNIVERSITÉ TECHNIQUE DU DANEMARK

Inauguré en novembre 2024, ce centre est dédié aux études interdisciplinaires et à l'innovation dans les technologies de transition écologique. Il combine laboratoires de pointe et bureaux en bois sur 7 étages. Ingénieur du projet, Artelia a déployé des efforts considérables pour créer un environnement optimal au fonctionnement d'équipements de recherche de pointe, tels que le microscope électronique installé au sous-sol, l'un des plus perfectionnés au monde.

# ENJEUX

## MIEUX VIVRE EN VILLE

Partout dans le monde, des villes se renouvellent en mettant l'accent sur la mixité fonctionnelle des quartiers, la déminéralisation et la végétalisation, le développement de modes de transport actifs et collectifs, la réutilisation des friches pour limiter l'expansion foncière, la création d'îlots de fraîcheur... Artelia est partie prenante de ce mouvement urbanistique puissant.

### INAUGURATION DE LA BRANCHE DE CROIX RESTAURÉE - FRANCE

Avec 3,2 km de berges, 4 ha de zones humides, 2,4 km de voies vertes et 8 000 arbres plantés, la restauration de la Branche de Croix est un exemple emblématique de récréation de trame verte et bleue en milieu urbain. Reliant les communes de Villeneuve d'Ascq, Croix et Wasquehal (agglomération de Lille), cette liaison autour de l'eau permet à la fois de faciliter les transports actifs, d'offrir un lieu de détente et de favoriser la biodiversité. Artelia a réalisé la maîtrise d'œuvre complète de la renaturation de ce cours d'eau.

### UNE NOUVELLE ENTRÉE DIGNE DU PARC MONT-ROYAL - CANADA

Aménagé en 1958, l'échangeur situé au cœur du site patrimonial du Mont-Royal, à l'intersection des

chemins Côte-des-Neiges et Remembrance, ne correspondait plus aux besoins des citoyens. La Ville a donc confié à Artelia la création d'une nouvelle entrée, vraiment digne de ce parc, le plus important de Montréal. Cet aménagement réserve une large place aux piétons, aux cycles et à la faune, une manière de reconnecter les habitants à leur montagne.

### CONSTRUCTION DU QUARTIER RÉSIDENTIEL URBAN GREEN DE THU DUC CITY - VIETNAM

Situé au cœur du pôle d'innovation et de technologie de Ho Chi Minh-Ville, Urban Green est un ensemble mixte de 2 ha qui accueillera deux tours de 23 étages, 6 villas, de nombreux espaces végétalisés, un centre culturel et des commerces. Artelia assure la supervision de la construction de ce projet de grand standing qui a été très bien noté (32/40) par l'Energy Department for Green construction Assessment.

### RÉNOVATION COMPLÈTE DU FRONT DE MER DE LA BAULE-ESCOUBLAC - FRANCE

La ville de la Baule-Escoublac a engagé la réalisation d'une première tranche de ce projet ambitieux (12 ha) de requalification des espaces publics de bord de mer. Avec des surfaces réservées aux cycles et aux piétons augmentées de 30 %, des espaces plantés accrus de 50 % et près de quatre fois plus d'arbres que dans la configuration d'origine, le projet fait clairement la part belle à la végétation et aux mobilités actives. Une attention particulière a aussi été réservée aux questions de ruissellement puisque 80 % des eaux pluviales seront gérées par infiltration avec prétraitement. Artelia intervient sur de nombreuses missions (maîtrise d'œuvre complète des aménagements urbains et de génie civil, études environnementales et réglementaires...).



## Régénération urbaine du Trottoir Hippodrome de Milan - Italie

Artelia est engagé dans ce projet de régénération urbaine majeur de l'agglomération milanaise qui consiste à transformer la zone désaffectée de l'ancien hippodrome en un quartier mixte (logements, commerces, services). L'accent est mis sur la biodiversité et l'inclusion, en visant l'obtention des labels LEED Neighbourhood Development and WELL Community. Nos équipes interviennent à la fois en phase de conception et de construction pour atteindre les plus hauts niveaux de qualité du point de vue architectural, environnemental et social.





# MOBILITÉ DURABLE & MULTIMODALE

Dans un monde ouvert, largement axé sur les échanges, il est crucial d'optimiser les systèmes de transport, en articulant efficacement les différents modes et en privilégiant les solutions à faible empreinte carbone. Couvrant l'intégralité des modes existants, Artelia accompagne tous les acteurs de la mobilité dans leurs projets de modernisation et de décarbonation.

## CRÉATION DE LA LIGNE DE TRAMWAY PALMIRO-TOGLIATTI À ROME - ITALIE

Artelia assure la maîtrise d'œuvre du nouveau tramway qui longera le boulevard Palmiro Togliatti. Intégré au plan de mobilité urbaine durable (PUMS) de Rome, il comprendra 19 arrêts et 2 terminus, sur un parcours de 8 km, et différentes liaisons avec les autres composantes du réseau de transport collectif.

## LE PARC LINÉAIRE LE P'TIT TRAIN DU NORD AU SERVICE DES MODES ACTIFS - CANADA

Nos équipes ont réalisé la réfection d'un tronçon de 18 km sur cette voie dédiée aux modes actifs qui présentait divers problèmes techniques, notamment de drainage et de fondation inadéquates. La solution que nous avons recommandée procurera un accès sécuritaire à un large public incluant les enfants, les personnes âgées et celles ayant des besoins de mobilité particuliers.

## CONSTRUCTION D'ATELIERS CLÉS POUR L'ÉLECTRIFICATION DU RÉSEAU FERRÉ DANOIS

DSB, société publique danoise responsable du transport ferroviaire national, a investi dans une nouvelle génération de trains électriques afin de rendre le trafic ferroviaire neutre en CO<sub>2</sub> d'ici 2030. Dans ce cadre, elle a décidé de construire trois ateliers de maintenance dédiés à ce matériel roulant. Artelia est consultant auprès du maître d'ouvrage MT Højgaard Denmark pour l'atelier

de Copenhague, déjà achevé, et pour celui de Næstved, encore plus grand, qui accueillera également le trafic ferroviaire international.

## MODERNISATION ET DÉCARBONATION DES INFRASTRUCTURES AÉROPORTUAIRES - MONDE

Renforcé par les équipes d'ADPI, devenue Artelia Airports, Artelia intervient sur toutes les composantes clés des plateformes aéroportuaires. À Abu Dhabi, Bahreïn, Bangkok, Hong Kong, Paris ou encore Riyadh, nous avons réalisé la conception de bâtiments HQE, la conception et la supervision d'infrastructures aéronautiques, de nouvelles passerelles d'embarquement intégrant connexion électrique et air conditionné et remplaçant l'utilisation de bus, assuré l'assistance technique d'un système de transport autonome, coordonné le projet de création d'une station de métro, étudié le déploiement d'un système anti-drone, ... La décarbonation des aéroports est également l'un des sujets clés pour lequel nous proposons des solutions adaptées.

## REMISE À NEUF DES CHAUSSÉES DU TUNNEL DU MONT-BLANC - FRANCE

Après quatre années de travaux, le renouvellement de la dalle sous chaussée du tunnel du Mont-Blanc est terminé : 1138 m de dalles ont été changés, au moyen d'éléments préfabriqués de 2,50 m de largeur. Artelia et sa filiale Quadric, spécialiste des ouvrages d'art, ont assuré la maîtrise d'œuvre études et travaux du projet. Le chantier a été réalisé essentiellement sur des créneaux nocturnes de fermeture du tunnel.



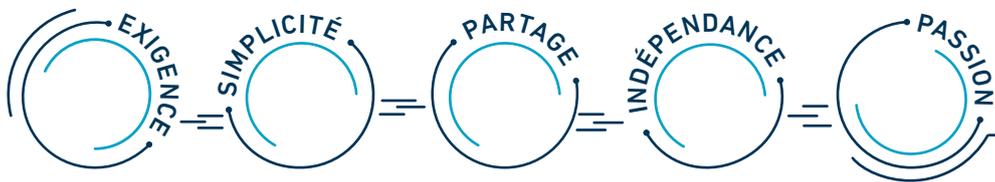
## Métro : un dynamisme croissant

Impliquant des défis techniques importants, notamment en matière d'ingénierie des systèmes, de génie civil et de bâtiment, la conception et la construction de lignes de métro constituent une activité dans laquelle Artelia continue de renforcer sa position, en proposant des solutions innovantes et adaptées aux besoins spécifiques de chaque projet. Engagées dans la création ou l'extension d'infrastructures majeures (Grand Paris Express, métro de la Métropole de Tel-Aviv...), nos équipes ont contribué à l'avancée de différents projets au cours de l'année 2024 : mise en service du prolongement de la ligne 11 et démarrage des travaux de la ligne 15 Ouest-Sud du GPE, creusement du tunnel Nord-Ouest de la 3<sup>e</sup> ligne de métro de l'agglomération toulousaine, lancement des études Infrastructures & Systèmes du métro de Tel-Aviv, étude prospective sur la faisabilité d'un métro dans l'agglomération bordelaise, modernisation des communications du métro de Montréal.

## Montréal à l'avant-garde des communications de transport - Canada

En 2025, la STM complètera la migration de son réseau radio vers la technologie TETRA 800 MHz, marquant une avancée majeure pour la sécurité et l'efficacité du métro. Avec 68 stations et 72 km de tunnels couverts, ce projet assurera une connectivité optimale. Plus de 2 500 terminaux renforceront la coordination des opérations et la fiabilité des communications. Grâce à cette modernisation, Montréal disposera d'un réseau performant, prêt à relever les défis du transport urbain de demain.

Créer des solutions pour une vie positive



NOUS VOUS INVITONS À CONSULTER  
NOS AUTRES PUBLICATIONS ANNUELLES

[Le rapport de performance extra-financière](#)  
[L'annexe financière](#)



Édition 03/2025 - DMCom\_vle\_emy



[www.arteliagroup.com](http://www.arteliagroup.com)